

«برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات علوم دندانپزشکی»

مقدمه:

مرکز تحقیقات علوم دندانپزشکی دانشکده دندانپزشکی رشت در اسفند ماه سال ۱۳۸۷ به منظور گسترش پژوهش در حوزه علوم دندانپزشکی و تولید وبکارگیری علم، با کوشش و پیگیری تعدادی از اعضاء محترم هیئت علمی دانشکده دندانپزشکی گیلان و پشتیبانی ریاست وقت دانشکده دکتر علی خلیقی سیگارودی و معاونت محترم پژوهشی وقت دانشگاه علوم پزشکی گیلان، دکتر سید جواد کیا راهاندازی و در تابستان سال ۱۳۹۰ با تکمیل پرونده اعضای هیات علمی، موفق به دریافت موافقت اصولی از معاونت تحقیقات و فناوری گردید.

شورای سیاستگذاری برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات علوم دندانپزشکی

دکتر بردیا ودیعتی، دکتر سید جواد کیا، دکتر رضا طایفه دولو، دکتر مهران طارم‌سری، دکتر سیده نگار خسروی فرد، دکتر مهران فلاح چای، دکتر امیررضا هندی

رسالت

ارتقا سطح سلامت دهان و دندان جامعه از طریق تربیت نیروی زبده و متبحر در امر پژوهش، حمایت و تشویق پژوهشگران و انجام پژوهشهای تقاضا محور و متناسب با نیازهای جامعه و ارتقا موقعیت علمی دانشکده دندانپزشکی دانشگاه علوم پزشکی گیلان در عرصه های ملی و بین المللی از طریق ایجاد بستر و فضای مناسب برای محققین جهت انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی

چشم انداز

مرکز تحقیقات علوم دندانپزشکی دانشگاه علوم پزشکی گیلان برآن است با گسترش فعالیت های تحقیقاتی و پژوهشی خود در زمینه های مختلف دندانپزشکی، به یک مرکز تحقیقات پیشگام در تولید مرزهای جدید دانش علوم دندانپزشکی تبدیل شود

اهداف

- استفاده از دانش روز در زمینه تحقیقات دندانپزشکی
- انجام پژوهش های بنیادی و بالینی در زمینه علوم مختلف دندانپزشکی به منظور پاسخگویی به نیازهای بهداشتی و درمانی کشور
- تربیت نیروی انسانی در زمینه پژوهشی
- کوشش جهت همکاری علمی با سایر مراکز تحقیقاتی ، آموزشی و اجرایی کشور در خصوص طرح های تحقیقاتی

ارزش ها

- رعایت کامل اصول اخلاق در پژوهش
- احترام و حفظ کرامت انسانی
- حمایت و پشتیبانی از حقوق مادی و معنوی پژوهشگران
- رعایت عدالت در فرصت های پژوهشی براساس نیازسنجی اولویت ها
- توجه به قوانین و مقررات کشوری در تمام مراحل پژوهش
- گام برداشتن در راستای نیل به چشم انداز ۲۰ ساله کشور

گروه های ذینفع

ذی نفعان داخلی شامل :

هیئت موسس مرکز ، رئیس و معاون مرکز، شورای پژوهشی مرکز، کارشناس مرکز

ذی نفعان خارجی شامل:

اعضای هیئت علمی، شرکت های فعال در زمینه دندانپزشکی، دانشجویان ، سایر دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی مرتبط با دندانپزشکی ، افراد جامعه

نقاط قوت

- وجود متخصصین و اساتید کارآزموده و با تجربه در زمینه علوم دندانپزشکی

- تشکیل منظم جلسه شورای پژوهشی مرکز
- سهولت فرآیند رسیدگی به پروژه ها و طرح های پژوهشی
- دسترسی به بانک های اطلاعاتی
- توان برگزاری کارگاه های آموزشی توسط مرکز
- استقرار مرکز در دانشکده دندانپزشکی
- آینده نگری در دیدگاه مسئولین مرکز

نقاط ضعف

- نداشتن ردیف بودجه ی مستقل دانشگاهی
- ناکافی بودن فضای مناسب برای مرکز
- نداشتن تجهیزات و وسایل آزمایشگاهی برای انجام طرح های پژوهشی
- نداشتن وسایل و تجهیزات اداری مناسب برای مرکز
- کمبود نیروی انسانی در مرکز

فرصت ها

همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی در کشور

تهدیدها

- مشکل بودن روند تهیه تجهیزات و دستگاه ها از خارج از کشور
- گرانی و تحریم مواد و تجهیزات دندانپزشکی
- عدم وجود انگیزه کافی برای پژوهش در جامعه دندانپزشکی

استراتژی ها و اهداف عینی:

استراتژی-۱: تعیین خط مشی و سیاستگذاری پژوهشی با تکیه بر نظرات متخصصین و صاحب نظران

هدف کلی

تشکیل کمیته تدوین برنامه تحقیق از سال ۱۳۹۱

استراتژی-۲: توسعه و تقویت توانمندی های پژوهشگران مرکز

اهداف کلی:

- ✚ برگزاری یک دوره کارگاه روش تحقیق مقدماتی و پیشرفته توسط اساتید برجسته کشور تا پایان اسفندماه ۱۳۹۹
- ✚ برگزاری یک دوره کارگاه مرور ساختار یافته و متا آنالیز تا پایان سال ۱۳۹۹
- ✚ برگزاری یک دوره کارگاه مطالعات کیفی و پرسشنامه تا پایان سال ۱۳۹۹
- ✚ ایجاد تعامل با دانشجویان، دستیاران و پژوهشگران و ترغیب آنها به مشارکت و انجام طرح های پژوهشی
- ✚ تقویت بنیه علمی مرکز برای کسب موافقت قطعی

استراتژی-۳: اصلاح زیرساخت های تشکیلاتی و تجهیز و بازسازی مرکز تحقیقات

اهداف کلی

- ✚ تکمیل چارت سازمانی تا پایان سال ۱۳۹۹
- ✚ فراهم نمودن فضای کافی برای مرکز تا پایان سال ۱۴۰۰
- ✚ تهیه امکانات و تجهیزات اداری مناسب برای مرکز
- ✚ تهیه تجهیزات و مواد آزمایشگاهی حداقل برای شروع کار مرکز به طور جدی
- ✚ تقویت بنیه تجهیزاتی مرکز برای کسب موافقت اصولی

- ✚ اتمام پروژه تجهیز مرکز به سالن کنفرانس تا پایان سال ۱۳۹۹
- ✚ فراهم نمودن فضای متناسب با تعداد پژوهشگران مرکز تا پایان سال ۱۳۹۹
- ✚ تهیه سیستم های کامپیوتر متناسب با تعداد اعضا مرکز (تهیه حداقل ۸۰٪ تا پایان سال ۱۳۹۹)
- ✚ فراهم نمودن امکانات رفاهی کارکنان مرکز (وسایل مورد نیاز) تا پایان سال ۱۳۹۹
- ✚ پیگیری اتصال اینترنت wireless با سرعت مناسب.
- ✚ فراهم نمودن کتابخانه مناسب و خرید حداقل ۸۰٪ کتب مورد نیاز مرکز تا پایان سال ۱۳۹۹

استراتژی ۴- تقویت نظام ارائه نتایج تحقیقات .

اهداف کلی

- ✚ توانمندسازی محققین مرکز با مهارتهای مقاله نویسی تا پایان سال ۱۳۹۹
- ✚ بهینه سازی فرآیند مقاله نویسی مرکز تا پایان سال ۱۴۰۰
- ✚ بهینه سازی فرایند تصویب و اجرا حداقل ۵۰ طرح تحقیقاتی تا پایان سال ۱۳۹۹ و افزایش ۱۵٪ در هر سال.
- ✚ اجرای حداقل دو طرح تحقیقاتی مشترک با سایر مرکز تحقیقاتی در هر سال.
- ✚ چاپ حداقل ۲۰ مقاله به نام مرکز در مجلات داخلی و خارجی معتبر در سال ۱۳۹۹ و افزایش حداقل ۲۵٪ در هر سال.
- ✚ ارائه حداقل ۱۰ مقاله در کنگره ها و همایشهای داخلی تا پایان سال ۱۳۹۹ و افزایش ۱۰٪ برای هر سال.
- ✚ ارائه حداقل ۵ خلاصه مقاله در کنگره ها و همایشهای خارجی تا پایان سال ۱۳۹۹ و افزایش ۱۰٪ برای هر سال.
- ✚ ایجاد تعامل با دانشجویان و ترغیب آنها به مشارکت و انجام طرحهای پژوهشی

برنامه عملیاتی

اهداف کلی :

G1 برنامه ریزی و جهت گیری پژوهشی مرکز

G2 ارتقای توانمندی های پژوهشی مرکز

G3 بازسازی فضا و زیرساخت های مرکز

G4 تولید دانش مرتبط با علم دندانپزشکی

G5 تقویت اطلاع رسانی

برنامه ریزی و جهت گیری پژوهشی مرکز				G1			
تشکیل کمیته تدوین برنامه تحقیق از سال ۱۳۹۱				G1	O1		
تعیین خط مشی و سیاست گذاری پژوهشی با تکیه بر نظرات متخصصین و صاحب نظران				G1	O1	S1	
				A			
فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه	نحوه پایش			
A1	ارسال ایمیل به اعضای هیئت موسس و شورای پژوهشی مرکز جهت انتخاب اعضای کمیته تدوین برنامه تحقیق	کارشناس مرکز	فصلی				
A2	اعلام اعضای انتخاب شده به معاونت تحقیقات و فناوری	کارشناس مرکز	فصلی				
A3	هماهنگی تشکیل جلسات شورای کمیته تدوین برنامه تحقیق	کارشناس مرکز	فصلی				
ارتقای توانمندی های پژوهشی مرکز				G2			

ارتقای توانمندی‌های پژوهشی مرکز					G ₂				
برگزاری جلسات منظم با هدف تقویت بنیه علمی پژوهشگران و آگاهی از جدیدترین دستاوردهای علمی					G ₂	O ₁			
توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز					G ₂	O ₁	S ₂		
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A				
		فصلی	کارشناس مرکز	ارسال ایمیل به اعضای شورای پژوهشی مرکز با هدف طرح مسائل روز علمی و آگاهی و هم آتدیشی و هم آموزی در جهت تقویت بنیه علمی پژوهشگران	A ₁				
		فصلی	کارشناس مرکز	ارسال نظرات و ایده ها در طی جلسه و ارسال صورتجلسه به معاونت تحقیقات و فناوری	A ₂				

ارتقای توانمندی‌های پژوهشی مرکز					G ₂				
برگزاری کارگاه‌های روش تحقیق مقدماتی و پیشرفته به صورت سالیانه تا سال ۱۴۰۰					G ₂	O ₂			
توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز					G ₂	O ₂	S ₂		
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A				
		فصلی	کارشناس مرکز	مکاتبه با معاونت مبنی بر درخواست برگزاری کارگاه پیگیری دریافت مجوز	A ₁				
		فصلی	کارشناس مرکز	هماهنگی با مدرسین	A ₂				
		فصلی	کارشناس مرکز	ارسال دعوتنامه برای مدعوین	A ₃				
		فصلی	کارشناس مرکز	ارسال گزارش برگزاری کارگاه به معاونت جهت درج در ویدای دانشگاه	A ₄				

ارتقای توانمندی‌های پژوهشی مرکز					G ₂			
ایجاد تعامل با دانشجویان، دستیاران و پژوهشگران و ترغیب آن‌ها به مشارکت و انجام طرح‌های پژوهشی					G ₂	O ₃		
توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز					G ₂	O ₃	S ₂	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		در طی سال	کارشناس مرکز	گفتگو با دانشجویان و دستیاران و پژوهشگران در زمینه حمایت مادی و معنوی آنها توسط مرکز	A ₁			

ارتقای توانمندی‌های پژوهشی مرکز					G ₂			
برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی به منظور توانمندسازی پژوهشگران مرکز					G ₂	O ₄		
توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز					G ₂	O ₄	S ₂	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		در طی سال	کارشناس مرکز	مکاتبه با معاونت مبنی بر درخواست برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی و پیگیری دریافت مجوز	A ₁			
		در طی سال	کارشناس مرکز	هماهنگی با سخنرانان	A ₂			
		در طی سال	کارشناس مرکز	ارسال دعوت‌نامه برای مدعوین	A ₃			
		در طی سال	کارشناس مرکز	ارسال گزارش برگزاری کارگاه به معاونت جهت درج در وب‌سایت دانشگاه	A ₄			

ارتقای توانمندی‌های پژوهشی مرکز					G ₂			
تقویت بنیه علمی مرکز برای کسب موافقت اصولی					G ₂	O ₅		
توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز					G ₂	O ₅	S ₂	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		در طی سال	کارشناس مرکز	ارسال رزومه اعضای هیئت موسس به معاونت تحقیقات و فناوری برای کسب موافقت اصولی	A ₁			
		در طی سال	کارشناس مرکز	ارسال نامه رفع کمبود نواقص توسط کارشناس مرکز به اعضای هیئت موسس در جهت بهبود بنیه علمی برای کسب موافقت اصولی	A ₃			

ارتقای توانمندی‌های پژوهشی مرکز					G ₂			
همکاری با صنایع داخلی، مراکز رشد و ستادهای تخصصی در جهت بهبود کیفیت محصولات دندانپزشکی					G ₂	O ₆		
توسعه و تقویت توانمندی پژوهشگران مرکز					G ₂	O ₆	S ₂	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		در طی سال	کارشناس مرکز	مکاتبه با معاونت مبنی بر همکاری با مراکز علمی و تخصصی در زمینه دندانپزشکی	A ₁			

بازسازی فضا و زیرساخت‌های مرکز					G ₃			
فراهم نمودن فضای کافی برای مرکز تا پایان سال ۱۳۹۵					G ₃	O ₁		
اصلاح زیرساخت‌های تشکیلاتی و تجهیز و بازسازی مرکز تحقیقات					G ₃	O ₁	S ₃	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		در طی سال	کارشناس مرکز	ارسال درخواست مبنی بر کمبود فضای کافی به معاونت	A ₁			
		در طی سال	کارشناس مرکز	پیگیری درخواست	A ₃			

بازسازی فضا و زیرساخت‌های مرکز					G ₃			
تهیه امکانات و تجهیزات اداری مناسب برای مرکز					G ₃	O ₂		
اصلاح زیرساخت‌های تشکیلاتی و تجهیز و بازسازی مرکز تحقیقات					G ₃	O ₂	S ₃	
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A			
		در طی سال	کارشناس مرکز	درخواست تهیه تجهیزات و لوازم اداری	A ₁			
		در طی سال	کارشناس مرکز	پیگیری درخواست	A ₂			

تولید دانش مرتبط با علم دندانپزشکی					G ₄				
بهبودسازی فرآیند تصویب و اجرای طرح‌های تحقیقاتی					G ₄	O ₃			
تقویت نظام ارائه نتایج تحقیقات					G ₄	O ₃	S ₄		
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A				
		در طی سال	کارشناس مرکز	تشکیل جلسات شورای پژوهشی مرکز بصورت منظم	A ₁				
		در طی سال	کارشناس مرکز	ارسال صورتجلسه به معاونت	A ₃				

تقویت نظام اطلاع رسانی					G ₅				
تقویت سایت مرکز					G ₅	O ₁			
پروژه رسانی سایت مرکز					G ₅	O ₁	S ₁		
نحوه پایش	هزینه	زمان اجرا	مسئول اجرا	فعالیت	A				
		در طی سال	کارشناس مرکز	همانگی با کارشناس سایت معاونت جهت افزایش توانمندی کارشناسان	A ₁				
		در طی سال	کارشناس مرکز	شرکت در جلسات آموزشی معاونت پژوهشی	A ₂				